



## Les enjeux de re-professionnalisation dans la filière ICC au prisme des réseaux professionnels

Université Lumière Lyon 2, Unité de recherche ELICO



**Directrice de thèse** : Sarah CORDONNIER, [sarah.cordonnier@univ-lyon2.fr](mailto:sarah.cordonnier@univ-lyon2.fr)

L'étude de communautés professionnelles à travers le prisme de leurs participations à des réseaux permettra de mettre en lumière les tensions qui traversent la filière ICC — enjeux économiques, sociaux, managériaux — et la manière dont les professionnels s'en emparent et reconfigurent leurs savoirs, leurs savoir-faire et leurs expertises dans un contexte euphorisant et déstabilisant d'innovation permanente.

**Contexte** La filière ICC est percutée par des crises. Elle est notamment caractérisée par la montée en puissance de logiques concurrentielles, par la transformation des modes de création, de diffusion et de production, et par la quête de sens et d'équilibre aux échelles individuelle, collective et institutionnelle. Dans ce contexte, nous assistons récemment à des évolutions fortes des trajectoires professionnelles dans le secteur, qui rendent plus prégnant le besoin de faire communauté. La labilité du secteur, combinée au fort engagement affectif de ses acteurs, a contribué à multiplier les réseaux d'intermédiation plus ou moins formalisés à différentes échelles territoriales et à diversifier progressivement les fonctions de ces espaces relationnels. Mis au service de nécessités diverses, les réseaux professionnels se reconfigurent en permanence et offrent ainsi une perspective unique sur les mutations du secteur.

**Problématique et objectifs** Les réseaux professionnels contribuent à réagencer les modalités de l'action collective et individuelle, à réinterroger son sens et à construire des trajectoires et des réputations. Ils sont donc à la fois des scènes de légitimation des cadres d'action, des pratiques et des discours et d'accompagnement des crises et mutations. Portant son attention sur les réseaux professionnels, la recherche vise à appréhender les discours professionnels dans leurs dimensions réflexives et pratiques tout en accompagnant la réflexion du secteur sur son évolution. Elle se déploiera autour de trois axes :

- Interroger les agencements. Les événements organisés à destination des communautés professionnelles par les réseaux d'intermédiation seront analysés comme des cadres de production et de circulation des savoirs professionnels de référence. Il s'agira de donner à voir et à comprendre la manière dont la vocation des réseaux, perpétuellement renouvelée, rattrapée par les cadrages politiques et des évolutions plurielles — sociales, économiques, numériques notamment — s'énonce et se matérialise. Nous interrogerons aussi la manière dont les réseaux contribuent à la fois à façonner le débat et à faire circuler des savoirs consolidés par l'échange entre professionnels « experts », professionnels « publics » et scientifiques;



- formes d'engagement et manières de se (re)présenter. Cet axe vise à décrire et analyser la manière dont les acteurs se représentent les enjeux et mutations de la filière et dont ils s'emparent des réseaux professionnels pour agir sur leurs trajectoires individuelles, collectives et institutionnelles. Ces trois dimensions de l'engagement (individuel, collectif et organisationnel) font de ces réseaux, plus que des organisations, des systèmes de coopération à part entière au sens où ils permettent aux acteurs de s'organiser, d'agir et de coopérer et contribuent à donner de la valeur aux filières culturelles. Ils nous renseignent ainsi sur la distribution, la circulation et le renforcement, au sein du secteur culturel et de ses filières, des savoirs et des rôles;
- effets sur les pratiques, effets sur les organisations. Les personnes engagées volontairement et durablement dans des communautés de co-élaboration et de partage des savoirs et des pratiques disposent d'une capacité réflexive qui pourra être mise au profit d'une analyse des transformations, qui opèrent ou n'opèrent pas dans leurs pratiques et leurs organisations. L'analyse des effets sera essentielle pour donner aux acteurs de la filière des moyens d'agir au profit de son développement et de son adaptabilité au contexte.

La recherche portera sur des réseaux professionnels qui ont en commun de favoriser les échanges entre pairs et la coopération mais qui interviennent à différentes échelles territoriales (régionale/nationale/européenne). Elle enrichira ainsi l'analyse des pratiques d'intermédiation des ICC, leurs rôles (effectif et potentiel) dans la transformation et l'adaptation de la filière aux enjeux contemporains, en mettant en son centre les enjeux de circulation de savoirs et des problématiques entre les communautés scientifiques et professionnelles.